

ประสบการณ์ในการทำงานภาคี เครือข่ายด้านสาธารณสุข

โดย ภก. เกรียงศักดิ์ โถวนิชย์

กฎบัตรกรุงเทพ (กลยุทธ์ในการ ส่งเสริมสุขภาพ)

- พัฒนาความเข้มแข็งและสร้างการมีส่วนร่วมกับภาคีเครือข่าย (Partner)
- ลงทุน (Invest) เพื่อการพัฒนาโครงสร้างพื้นฐานและระบบงานให้ได้มาตรฐานและสอดคล้องกับยุทธศาสตร์องค์กร
- พัฒนาระบวนการกำหนดและบริหารนโยบายสาธารณะและกฎหมายด้านสุขภาพ (Regulate and Legislate) จากฐานความรู้ที่สอดคล้องกับสภาพปัจจุบันและวิถีชีวิตคนไทย
- ขับเคลื่อนให้ข่าวสารสาธารณะ (Advocate) เพื่อการปรับเปลี่ยนพฤติกรรมสุขภาพของประชาชน
- พัฒนาศักยภาพบุคลากร (Build Capacity) ให้เป็นมืออาชีพและทันต่อการเปลี่ยนแปลง

- กฎบัตรกรุงเทพเพื่อการส่งเสริมสุขภาพในโลกยุคโลกาภิวัตน์ (The Bangkok Charter for Health Promotion in a Globalization World) (สิงหาคม ๒๕๔๘) ได้บัญญัติว่า “การสร้างภาคีเครือข่ายและพันธมิตรทั้งภาครัฐและเอกชน ประชาสังคมและองค์กรระหว่างประเทศเพื่อดำเนินกิจกรรมส่งเสริมสุขภาพที่ยั่งยืน” เป็นกลยุทธ์การส่งเสริมสุขภาพประการหนึ่ง
- แผนพัฒนาสุขภาพแห่งชาติ ฉบับที่ ๑๐ พ.ศ.๒๕๕๐-๒๕๕๔ หลักการ “สุขภาพดีเป็นผลจากสังคมดี หรือสังคมแห่งสุขภาวะ” พันธกิจสำคัญ คือ “สร้างกลไกการมีส่วนร่วมในการพัฒนา สร้างสภาพทางความคิด สร้างจิตสำนึกสุขภาพใหม่ สร้างระบบจัดการที่โปร่งใส”
- ยุทธศาสตร์ที่ ๒ การสร้างวัฒนธรรมสุขภาพและวิถีชีวิตที่มีความสุขในสังคมสุขภาวะ เป้าประสงค์ที่ ๓ เพื่อส่งเสริมงานอาสาสมัครเพื่อสุขภาพและการรวมตัวกันเพื่อประโยชน์สาธารณะด้านสุขภาพ เป้าหมายที่ ๔ การเดิบໂຕและขยายบทบาทขององค์กรสาธารณะและประชาสังคมสุขภาพ กลวิธีที่ ๓ ส่งเสริมชุมชน กลุ่มสุขภาพในชุมชนและองค์กรประชาสังคมโดยอาศัยงานด้านสุขภาพสนับสนุนให้เกิดวัฒนธรรมการรวมตัวกันทำงานส่วนรวมด้วยจิตสาธารณะ

จิตสาธารณะ, สำนึกสาธารณะ, จิตสำนึกสาธารณะ, จิตอาสา

Public consciousness/Public mind

- การมีจิตสำนึกเพื่อส่วนรวม ความรู้สึกสำนึกถึงความเป็นเจ้าของหน้าที่ที่จะต้องดูแลและบำรุงรักษาของที่เป็นสาธารณะ ตลอดจนความมีน้ำใจช่วยเหลือเกื้อกูลกันของคนในสังคม โดยสามารถวัดได้จากความรู้สึกนึกคิดควบคู่กับการกระทำที่แสดงออกมาก
- พัฒนาจากสิ่งแวดล้อมภายนอก และความคิดเห็น(opinion) การรับรู้(perception) และทัศนคติ(attitude) ภายในตัวบุคคล

“เครือข่าย” คือ ขบวนการทางสังคมอันเกิดจากการสร้างความสัมพันธ์ระหว่างบุคคล

กลุ่ม องค์กร สถาบัน โดยมีเป้าหมาย วัตถุประสงค์

และความต้องการบางอย่างร่วมกัน ร่วมกันดำเนินกิจกรรมบางอย่าง

โดยที่สมาชิกของเครือข่ายยังคงความเป็นเอกเทศ ไม่ขึ้นต่อ กัน

หมายถึง วัฒนธรรมองค์กรเป็นกระบวนการทัศน์ใหม่ที่ทำให้มีการจัดความสัมพันธ์

ภายในองค์กรระหว่างคนในองค์กรและระหว่างองค์กรนั้นกับองค์กรอื่น ๆ

ที่เกี่ยวข้อง โดยเปลี่ยนจากการจัดแบบเป็นลำดับชั้น (hierarchical)

มาเป็นการสร้างเครือข่าย (Networking)

ความแตกต่างระหว่าง “กลุ่ม” และ “เครือข่าย”

กลุ่ม/องค์กร มักจะเป็นการเชื่อมโยงปัจเจกบุคคลที่มีการรวมตัวอย่างใกล้ชิดกว่า
มีเอกลักษณ์และปรัชญาการทำงานที่ชัดเจน

เครือข่าย เป็นการเชื่อมโยงสายสัมพันธ์ห่วงโซ่ ของปัจเจกบุคคล กลุ่มองค์กร
และ

สถาบัน

- โดยสมาชิกเข้าร่วมทำกิจกรรมตามความเหมาะสมสมภาคใต้ภูมิภาคที่/เป้าหมายร่วม
- ไม่สูญเสียเอกลักษณ์และปรัชญาของตน
- มีการทำงานร่วมกันทั้งเฉพาะหน้าและประสานผลประโยชน์ในวงกว้างออกไป

[นุสดี มอนชอน และคณะ (2546)]

กลุ่ม มักประกอบด้วยบุคคลที่มีความคิด ความเชื่อเหมือนกัน/คล้ายคลึงกัน ผ่านประสบการณ์ต่าง ๆ ร่วมกัน มีกิจกรรมที่เหมือนกัน/ใกล้เคียงกัน มีพันธกิจร่วมกันและดำเนินการ เพื่อให้บรรลุเป้าหมายเดียวกัน

เครือข่าย ประกอบด้วย คนที่มีความคิดความเชื่อเหมือน/ต่างกันก็ได้ แต่ทุกคนต่างมุ่งเน้นการดำเนินการ เพื่อให้บรรลุเป้าหมายหลักร่วมกันในขณะที่เป้าหมายย่อของบุคคล/กลุ่มอาจแตกต่างกันไป

【ประชานิยม สถาปัตยกรรมและชัยรัตน์ กิริพันธุ์
(2546)】

ข่าวการเคลื่อนไหวทางสังคมรูปแบบใหม่ (The new social movement)

- ใช้พลังเครือข่ายและการสื่อสารเป็นเครื่องมือ
= เครือข่ายประชาสังคมที่กลับมาสร้างสิ่งใหม่ ความสัมพันธ์และการติดต่อสื่อสารของคนในสังคมที่เป็นอิสระจากการครอบงำของรัฐและกลไกตลาด/ฝ่ายใดฝ่ายหนึ่ง เปิดกว้างมีเครือข่ายโยงใยกันกว้าง

เพื่อ - มุ่งหาข้อยุติ/หลักการร่วมกัน - สร้างวิถีชีวิตประชาธิปไตยที่เข้มข้น
- มีที่ว่างกับความแตกต่างหลากหลาย - สิทธิในการรับรู้ของภาคประชาชน

เช่น ตระหนักถึงความเสื่อมโกร穆ของธรรมชาติ+สิ่งแวดล้อม จึงเกิดกระบวนการอนุรักษ์ธรรมชาติ+สิ่งแวดล้อม และเครือข่าย [ไซรัตน์ เจริญสินโอพาร ๒๕๔๐]

องค์ประกอบที่สำคัญของความเป็นเครือข่าย

1. หน่วยชี้วัดหรือสมาชิก
2. จุดมุ่งหมาย - การร่วมกันอย่างมีจุดหมาย
3. การทำหน้าที่อย่างมีจิตสำนึก - มีความสนใจ/อุปนิสัยใจคอที่คล้ายคลึงกัน มีจิตสำนึกต่อส่วนรวม
4. การมีส่วนร่วมและแลกเปลี่ยน
5. ระบบความสัมพันธ์และการสื่อสาร

กิจกรรมสำคัญที่ทำร่วมกันคือ

การแลกเปลี่ยนเรียนรู้ และเปลี่ยนข้อมูลข่าวสารประสบการณ์ และพัฒนาไปสู่การวางแผนร่วมกัน ดำเนินกิจกรรมบางอย่างร่วมกัน

หลักเลี่ยงความซ้ำซ้อน ทำให้กิจกรรมมีประสิทธิภาพมากขึ้น เพราะเป็นการประสานพลัง (Synergy) โดยเฉพาะการรณรงค์ต่าง ๆ ถ้าเป็นเครือข่ายจะได้ผลมากกว่า

เงื่อนไขสำคัญ

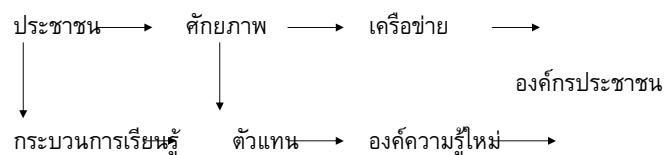
ต้องมีการติดต่อสัมพันธ์สื่อสารกันอย่างสม่ำเสมอระหว่างสมาชิก อาจมีผู้ประสานแต่ไม่ใช่ผู้ดำเนินการแทนสมาชิกในทุกเรื่อง

เครือข่ายจะยังยืน ถ้ามีแกนนำที่เข้มแข็งและความรู้ภูมิ

- สมาชิกร่วมใจกัน ตั้งแต่ต้นไม่ปล่อยให้เป็นหน้าที่ของฝ่ายเลขานุการ/ผู้ประสานงาน
- ไม่ให้มีคนครอบงำ
- มีปัจจัย/ทุนในการดำเนินงาน ประสานงาน
- มีความยืดหยุ่น ปรับตัว ตามที่สมาชิกส่วนใหญ่เห็นชอบ
 1. การเรียนรู้ร่วมกัน
 2. แบ่งปันทรัพยากร
 3. ทำกิจกรรมร่วมกัน
- 4. ความรู้สึกเป็นพี่น้อง อยากร่วมเหลือเกือบกูล

บทบาทผู้ประสานงาน 3 ประเภท

- เป็นผู้เชื่อมประสานให้เกิดกระบวนการเรียนรู้และพัฒนา (Facilitator)
- เป็นผู้เชื่อมประสานให้เกิดการเปลี่ยนแปลง (Catalyst) - นวัตกรรม
- เป็นผู้เชื่อมประสานให้เกิดเครือข่าย (Network) - ประชาสัมคม
“คนนอก” ที่ไปสัมพันธ์กับชุมชน คือคนที่ช่วยเกื้อกระบวนการเรียนรู้ที่นำไปสู่การพัฒนาเป็นกระบวนการที่ยาวนานต่อไป โดยการเรียนรู้แลกเปลี่ยน รักษาความต่อเนื่อง กลับมาคิดบททวน สรุปบทเรียน และนำไปใช้ต่อไป



การสร้างเครือข่าย (Networking)

เป็นกระบวนการและจัดความสัมพันธ์เป็นเครือข่ายที่กว้างใหญ่ทั้งระหว่างบุคคลและองค์กร รวมไปถึงทุกคนที่ทำงานด้วย เหนือขึ้นไป ระดับเดียวกัน สมาชิกที่มีคนที่ต่างกว่าและคนอื่น ๆ เป็นความสัมพันธ์

- ระหว่างหน่วยงาน ฝ่าย ทีม หน้าที่ สำนักงาน ส่วนย่อยต่าง ๆ
- รวมถึง ความสัมพันธ์กับภายนอก กับลูกค้า ผู้จัดหาสินค้า คู่แข่ง นักลงทุน และกับชุมชนต่าง ๆ

Wayne E. Baker. (1994)

Networking Organization.

เน้น การสร้างศักยภาพให้เกิดความเข้มแข็ง (empowerment)
(Empowerment)

การสร้างเครือข่ายคน คือการสร้างเสริมความเข้มแข็งของคน

Human networking is self-empowering.

Control is the heart of hierarchy, empowerment is the essence of networking.
เครือข่ายจะอยู่ได้ต่อเมื่อยานานเพียงได้เชื่อมโยงกัน

- ค่านิยมทางวัฒนธรรม
- ความไว้ใจกัน (trust)
- พันธะผูกพัน (Commitment)

ประเภทของเครื่อข่าย

ที่น้อยกับสมาชิก พื้นที่ กิจกรรมหลัก วัตถุประสงค์และโครงสร้างองค์กร

1. เครือข่ายแหวน - โดยบุคคลระดับเดียวกัน อาชีพเดียวกัน มาเชื่อมประสานกัน

อาจเป็นป้าเจกบุคคลหรือสถาบันก็ได้ บุคคลทั่วไป

สถาบันทั่วไป ครกได้ที่สนใจเรื่องหรือประเด็นเดียวกัน

2. เครือข่ายแหวต - หลากหลายอาชีพที่แตกต่างกัน

- **เห็นการให้ข้อมูลข่าวสาร มากกว่า ดำเนินกิจกรรมร่วมกัน**



เกิดขึ้นเพื่อ

ทำให้การสื่อสาร การแลกเปลี่ยนข้อมูลและประสบการณ์ดีขึ้น ง่ายขึ้น และมีการร่วมมือกันในเรื่องต่าง ๆ ได้สะดวกและดียิ่งขึ้น

อีกบางส่วน ทำให้เป็นพลังต่อรองกับอำนาจต่าง ๆ ได้ดีขึ้น ไม่ว่าจะเป็นองค์กรของรัฐ/เอกชน องค์กรทุน/วิชาการ ทำให้ได้รับการสนับสนุนและช่วยเหลือง่ายขึ้น

ผลสัมฤทธิ์ของความเป็นเครือข่าย

1. เกิดกระบวนการเรียนรู้

2. เพิ่มโอกาสในการแก้ไขปัญหา

3. เกิดการพึ่งพาตนเอง

4. เกิดกระบวนการผลักดันเชิงนโยบาย

5. เกิดอำนาจ/พลัง



ลักษณะร่วมของเครือข่าย

- เป็นกลุ่มองค์กร/บุคคลที่มาร่วมกันเพื่อดำเนินการตามวัตถุประสงค์และความสนใจร่วมกัน
- เป็นเวทีเพื่อกิจกรรมทางสังคมโดยแลกเปลี่ยนเรียนรู้ร่วมกัน
- ดำเนอยู่ได้ยาวนาน ด้วยการสื่อสารที่ต่อเนื่อง
- มีความรู้สึกผูกพันกับโครงสร้างส่วนที่พัฒนาขึ้นมา_r่วมกันและร่วมกันรับผิดชอบ
- มีฐานอยู่ที่ - ความเป็นเจ้าของร่วมกัน - มุ่งมั่นทำงานตามวัตถุประสงค์ที่วางไว้ร่วมกัน/เครื่องมือ/วิธีการ ที่คิดໄสร่วมกัน

ประโยชน์ของเครือข่าย

1. ก่อให้เกิดผลบางอย่างที่ครุณเดียวทำไม่ได้
2. รณรงค์ได้กว้างกว่าและประสิทธิภาพมากกว่า
3. ส่งอิทธิพลต่อคนอื่นทั้งภายในและนอก
4. เกิดความรู้ ความเข้าใจ ในเรื่อง/ประเด็น ชัดเจนมากขึ้น
5. ร่วมมือกันทำ แบ่งงาน
6. ลดงานซ้ำซ้อน ลดการสิ้นเปลืองทรัพยากร
7. เกิดการแลกเปลี่ยนความคิด ประสบการณ์ แรงบันดาลใจและทักษะต่าง ๆ
8. สามัคคี ให้กำลังใจกัน ช่วยกัน สามารถลงมือได้ดี

8 ขั้นตอน เพื่อก่อตั้งเครือข่าย

1. ร่างเป้าประสงค์ (purpose) ให้ชัดเจน - สาเหตุความเป็นมาทำไม? จะทำ?
2. บอกเป้าหมาย (goals) และ วัตถุประสงค์ (objectives)
3. กำหนดแผนดำเนินงาน (action plan)
4. กำหนดกฎระเบียบ กฎเกณฑ์ขั้นพื้นฐาน
5. กำหนดกระบวนการในการตัดสินใจ
6. เตรียมแผนการสื่อสาร
7. เลือกโครงสร้างการจัดการองค์กร
8. จัดหาทุน (secure resources)

วิธีการทำงาน

1. ช่วงการก่อตัว - ค้นหาแกนนำ - หาแนวร่วมอุดมการณ์
 - แสวงหารูปแบบการสื่อสารที่เหมาะสม
 - จัดระบบองค์กร
2. ระยะขยายตัว - ประสานความร่วมมือ
 - กำหนดกิจกรรมที่เหมาะสมกับระดับความสัมพันธ์
 - หาความรู้ใหม่ เทคนิคใหม่ ในการพัฒนาเครือข่าย

วิธีการทำงาน

3. ช่วงการเคลื่อนไหวทางสังคม/จัดกิจกรรม - ต้องมีความพร้อม
 - ข้อมูล ทุน การจัดการและ แนวร่วมที่หลากหลาย
4. ช่วงหลังจากดำเนินการตามเป้าหมายแล้ว
 - รักษาพันธกรณ์
 - ความสัมพันธ์และการสื่อสารที่เป็นระบบ
 - เพิ่มเติมความรู้
 - กลดบทบาท/ประเมินตนเองตลอดเวลา

บทบาทในการทำงาน

ร่วมกัน

1. ระดับกิจกรรม/การทำงาน (ทีมทำ)
 - ศูนย์ประสานงานระหว่างเครือข่ายและภาคีต่าง ๆ ประสานเชื่อมโยงความร่วมมือ
 - ส่งเสริมการทำกิจกรรมในพื้นที่
 - แลกเปลี่ยนความคิดเห็นและให้ข้อมูลทางเลือกในการทำงาน
 - สนับสนุนทุน ประสานผู้ให้การสนับสนุน
2. ระดับสนับสนุนและประสานงาน (ทีมนำ) - หน้าที่
 - ศูนย์ประสานงานระหว่างเครือข่ายและภาคีต่าง ๆ ประสานเชื่อมโยงความร่วมมือ
 - ส่งเสริมการทำกิจกรรมในพื้นที่
 - แลกเปลี่ยนความคิดเห็นและให้ข้อมูลทางเลือกในการทำงาน
 - สนับสนุนทุน ประสานผู้ให้การสนับสนุน

บทบาทในการทำงานร่วมกัน

3. ระดับการส่งเสริมและการให้คำปรึกษา (ทีมอนุ)
- ให้คำปรึกษาและให้แนวทางปฏิบัติแก่เครือข่าย เพื่อให้สอดคล้องกับ เป้าหมายในการพัฒนาประเทศ
(ให้คำปรึกษา **มากกว่า** มีส่วนร่วมและทำงานในเชิงลึก)

ข้อจำกัดและปัญหา

- ขาดวัตถุประสงค์ที่ชัดเจน
- สมาชิกไม่เท่าเทียมกัน
- การครอบงำ
- การรวมศูนย์และความเป็นราชการ
- ความแตกต่างมากเกินไป
- ขาดมือจัด/ทุน
- การใช้ทรัพยากร่วมกันเพื่อประโยชน์ของตนเอง
- การสื่อสารผิด ๆ
- การแบ่งปันระหว่างเครือข่าย
- การแทรกแซงขององค์กรผู้ให้ทุน
- การติดตามและประเมินผล
- ข้อจำกัดทางการเมือง

ระดับความภักดีของลูกค้า (Customer Loyalty Ladder)

- ผู้ที่คาดหวังจะเป็นลูกค้า (Prospector)
- ผู้ซื้อ (Buyer)
- ลูกค้า (Client)
- ผู้สนับสนุน (Supporter)
- ผู้ที่เป็นกระบวนการเสียง (Advocate)
- ผู้ที่เป็นหุ้นส่วน (Partner)

คุณค่าที่ลูกค้าได้รับ

ผลประโยชน์โดยรวม ผลิตภัณฑ์และคุณค่าเพิ่มเติม ที่ตรงความต้องการ คัดเลือกผลประโยชน์ของผลิตภัณฑ์ที่เหมาะสมเสนอให้ลูกค้าแล้ว CRM จะเข้ามาช่วยเพิ่มคุณค่า

- ระดับการรับรู้ในสายตาของลูกค้า ๔ ระดับ

ก. ภาพของผลิตภัณฑ์

ข. ความคาดหวัง

ค. ส่วนต่อขยาย

ง. แนวโน้มในอนาคต

๑. เป็นสมาชิกเครือข่ายสร้างสุขภาพ

- ทะเบียนสมาชิก, บัตรสมาชิกเครือข่ายแทนนำเครือข่ายฯที่สำคัญ

บัตรทอง, เงิน, พลารินัม สกอติพิเศษ เข็มกลัด สัญลักษณ์

คุณค่าที่ลูกค้าได้รับ

๒. ได้รับข้อมูลความรู้ทันโลก ทันเวลา ทันสมัย

- จดหมายข่าวสม่าเสมอ

- เอกสารข้อเท็จจริง คู่มือ แผ่นพับ หนังสือ แผ่นชีดี วิดีทัศน์

- ของแจก เป็นรางวัล

๓. เข้าร่วมประชุมพัฒนาศักยภาพ เสริม เพิ่มพูนความรู้และทักษะ

เฉพาะเรื่อง - จากวิทยากรรับเชิญ - ฝึกอบรมเสริมทักษะในการปฏิบัติ ด้านอาชีพ พฤติกรรมสุขภาพ

๔. ช่วยแก้ไขปัญหาให้กับลูกค้า – สอนathamข้อมูลได้จากศูนย์ข้อมูล – ปรึกษาปัญหาสุขภาพ โรค การสาธารณสุขและสิ่งแวดล้อม

๕. เข้าร่วมรายการทัศนศึกษา/ดูงาน/ทัวร์เพื่อสุขภาพ เยี่ยมชมสถาน

ประกอบการ

๖. เป็นตัวแทนของเครือข่าย เข้าร่วมประชุม/ เป็นคณะกรรมการ ด้าน สังคมและสาธารณสุข ระดับจังหวัด ประเทศ เช่น สมัชชาสุขภาพ

อุณหภูมิสุขภาพดีรับ

๗. เป็นวิทยากรบรรยายให้ความรู้ในโอกาสต่างๆ ทั้งให้กับ กลุ่ม/ชุมชน ภาคีเครือข่ายด้วยกัน และกิจกรรมเผยแพร่ให้ความรู้อื่น ๆ เป็นที่ปรึกษา(Counseling) วิทยาการฝึกอบรม (Trainer)

๘. เป็นบุคคลตัวอย่าง(Role Model) ด้านสุขภาพ ก่อให้เกิดแรงบันดาลใจ (Inspiration) ต่อผู้อื่น เป็นผู้ชี้นำ (Guidance) ที่ก่อให้เกิดพลังทางสังคมในการเปลี่ยนแปลงพฤติกรรมสุขภาพให้เหมาะสม เกิดกิจกรรมสาธารณะ

Maslow's Hierarchy of needs

- ข้อใดของทฤษฎีแรงจูงใจ Maslow's Hierarchy of needs ที่ทำให้คนรู้สึกต้องการ ประณานะเติมเต็ม

- I. Transcendence -ช่วยให้ผู้อื่นระหนักรถึงศักยภาพของพวากษา
- II. Self- actualization -ตระหนักรถึงศักยภาพของตน รู้สึกเติมเต็มมีประสบการณ์
- III. Aesthetic -มีความสมดุลในชีวิต มีระเบียบ โลกลawy
- IV. Learning -มีความรู้ เข้าใจ คิดเชื่อมโยงได้
- V. Esteem -ประสบความสำเร็จ มีศักยภาพ ได้รับการยอมรับ อุปในสถานะที่มีอิสรภาพ
- VI. Belonging -ได้รับความรัก เป็นครอบครัว เป็นเพื่อน เป็นที่รัก
- VII. Security -รู้สึกมั่นคง ปลอดภัย ได้รับการปกป้อง
- VIII. Physical -ความพิเศษ กระหาย การได้รับความสะอาดสวยงามทางกายภาพ





สำนักงานสาธารณสุขจังหวัดอุตรดิตถ์

ผลงานปี ๒๕๖๔ - ๒๕๖๗

เล่มที่ ๔ ปี ๒๕๖๗

ปี ๒๕๖๖ ปี ๒๕๖๗

สำนักงานสาธารณสุขจังหวัดอุตรดิตถ์



สำนักงานสาธารณสุขจังหวัดอุตรดิตถ์

สรุปข้อมูลพื้นฐาน

ลำดับที่	หน่วยงาน	จำนวน (คน)
1.	สมาชิกทั่วไป (จัดส่งที่บ้าน)	1,101
2.	สมาชิกทั่วไป (จัดส่งทำงาน)	1,452
3.	สมาชิกมรรภผู้บริโภคจังหวัดอุตรดิตถ์	48
รวม		2,601



สำนักงานสาธารณสุขจังหวัดอุตรดิตถ์

สรุปข้อมูลพื้นฐาน

ลำดับ	ประเภท	จำนวน
๑	บุคลากรทั่วไป	๑,๑๕๐
๒	สถานศึกษา	๓๔๔
๓	ร้านขายยา	๘๙
๔	สถานบำนาบาล	๒๐๗
๕	ร้านเครื่องสำอาง	๑๐๗
๖	สถานที่ผลิตอาหาร	๑๒๗
๗	สำนักงานสาธารณสุขจังหวัดทั่วประเทศ	๗๖
๘	หัวหน้ากลุ่มงานคุ้มครองผู้บริโภคและเกลี้ยงสาธารณสุขทั่วประเทศ	๗๖
๙	องค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นภายในจังหวัดอุตรดิตถ์	๘๙
๑๐	โรงพยาบาลกลางในจังหวัดอุตรดิตถ์	๙
๑๑	สาธารณสุขอำเภอภาคในจังหวัดอุตรดิตถ์	๙
๑๒	โรงพยาบาลส่งเสริมสุขภาพตำบลภายในจังหวัดอุตรดิตถ์	๘๙
๑๓	หน่วยงานราชการ	๑๔๘
๑๔	ภาคเอกชนอื่นๆ	๗๑
รวม		๒,๖๐๑



สำนักงานสาธารณสุขจังหวัดอุตรดิตถ์

เนื้อหาสาระภายใต้ในเล่ม



หน้า ๑ กาพปก : ส่วนใหญ่จะเป็นกิจกรรมเด่น ๆ ภายในเล่มหรือสถานที่ท่องเที่ยวที่สำคัญของจังหวัดอุตรดิตถ์ นอกเหนือนั้นแล้วจะมีกิจกรรมที่น่าสนใจอยู่ข้างใต้อีก ๓ กิจกรรม เพื่อเป็นการประชาสัมพันธ์กิจกรรมรองอื่น ๆ



ກວຍເຕີຍວອນາມັບປລອດສາຣະກໍວ່າ ၂-၁၆ ມ ຄ. ၂၅၅၇



ໜັງ ໜັງ ແ : ៩ : ១ ວັນທີ ၂-၁၆ ມ ຄ. ၂၅၅၇





ท่องแท้ทั่วไทย วันที่ ๗-๑๖ ม.ค. ๒๕๕๔





I shall pass through this world but once;
Any good, therefore, that I can do,
Or any kindness that I can show
To any human being, let me do it now
Let me not defer it, nor neglect it;
For I shall not pass this way again.

William Penn (ค.ศ. 1644 - 1718)

ฉันจะผ่านโลกนี้ แต่เพียงหนึ่งครั้ง^{จึงต้อง ได้ ให้ ที่ ทำ ได้}
หรือเมตตา ซึ่งอาจให้ มนุษย์ได้
ขอให้ฉัน ทำ หรือ ให้ แต่โดยพลัน

ອ່ານີ້ນ ລະເດຍ ເກເຊເສີຍ
ຫວື້ອັດໜ້ອນ ອ່ອນພະລິຍ ໄນເງິນ
ເພຣະຕ້ວນັນ ຕ່ອໄປ ໄນມົວນ
ຈຈຽດ ທານນີ້ ອົກທີ່ເລຍໆ



ໃນชีວิตຂອງຄວາມເປັນມານຸ່ຍໍທຸກຄົນ ມີ
ໂອກາສເພີຍງານຮັບເດືອນທີ່ຈະເຂີຍນ ເຮືອງຮາວ
ຊືວິດຂອງຕົນໃຫ້ຄົນຮູ່ນ໌ຫລັງອ່ານ ເພຣະທຸກຄົນ
“ຈະຜ່ານໂລກແຕ່ເພີຍໜ.....ຕ່ອໄປໄໝມົວນ ຈຈຽດ
ທານນີ້ອົກເລຍໆ”

ວຽກຄະນຸ້ນ ສາມໂກເຕີສ ນສພ.ມຕິບນ 2 ມີ.ຄ.49